

## 解析電影-首部曲：《大秦帝國》之策略規劃與變革管理

《大秦帝國》一片，講述歷史上戰國時代初期的秦國由弱轉強進而統一六國的過程，其中衛鞅所主導的「商鞅變法」，過程中歷經多次與秦孝公之磨合而最後能精誠合作，在秦國發動了歷時二十餘年的組織變革，將秦國改變成戰時法治最完備、激勵制度最有力的強大國家。企業經營也猶然，市場環境在變，消費者、客戶在變，競爭對手也在變，面對市場趨勢與經營環境的變動，停止不前只有死路一條、被競爭對手趕上、被市場所淘汰。

本會鑒於鼎新電腦為台灣 ERP 資訊系統龍頭供應商，及各行業廣大客戶群的實際輔導案例，已成功輔導眾多知名企業進行升級，特邀請該公司就輔導經驗提供分享，將規畫系列電影賞析課程；藉由戲劇中重要的段落和章節，對比當今企業於組織變革與領導可參照之程序，逐一深入解析，並提出相應對策。電影解析課後，更可進一步協助企業自我診斷、團隊共進、強化弱項、集體成長。歡迎對未來有想法沒方法，或是無法確定何去何從的企業經營者/專業經理人/二代接班人，一同參與，尋找啟發。

【主辦單位】科技部工程科技推展中心、台灣區塑膠製品工業同業公會

【協辦單位】鼎新電腦股份有限公司、遠東科技大學創新育成中心

【活動日期】107年7月19日(四)

【活動地點】成功大學光復校區國際會議廳第二演講室(台南市大學路一號)

【參加對象】企業經營者/專業經理人/二代接班人/高階主管

【活動費用】本會會員免費，非會員\$1000

【預期效益】

- 由大秦帝國影片劇中情節觸動自身，轉換情境到貴公司所面臨的處境，體會企業願景的重要性，協助組織明確使命後才能夠有效調動和凝聚眾人向同一個目標上努力。
- 學習企業管理知識，從觀摩他山之石的角度，瞭解各職能應重視的管理要點與可實行的管理手法。

-----

【解析電影：《大秦帝國》報名表】

公司名稱			統 編	
姓 名	職 稱	聯絡電話	手 機	E-Mail
 線上報名網址： <a href="https://goo.gl/VWdg1p">https://goo.gl/VWdg1p</a>			<input type="checkbox"/> 會員 <input type="checkbox"/> 非會員 (歡迎多人報名)	
●請於7月12日前回傳·傳真：06-2141979 電話：06-2141977 劉小姐/林先生 E-Mail：ttpia3@ms35.hinet.net			報名費請匯入以下帳戶 銀行：華南銀行 中崙分行 帳號：116-10-0054965 戶名：台灣區塑膠製品工業同業公會 (匯款後請來電確認·謝謝)	
●本次蒐集個人資料僅限本活動使用·不做其他用途。				

## 【活動議程】

時間	議程	講師
13:00-13:20	報到	
13:20-13:30	主辦單位致歡迎詞	
13:30-15:00	<b>一、知彼知己</b> ①市場現狀與未來趨勢 ②剖析企業各層面狀況 ③企業目前面臨的機遇與挑戰 <b>二、知理知用</b> ① 根據現狀選擇管理理論與工具 <b>三、策略形成</b> ①【以史為鑒】秦國如何厘定策略 議題應對亡國之危？ ②企業的策略議題如何形成 ③不同生命週期企業缺口與議題選擇	<ul style="list-style-type: none"><li>• 以企業成功=組織能力x策略為總體思維，介紹平衡積分卡的淵源及其對現代企業管理的重要作用；以現代企業管理為主軸，探討組織、認清市場現狀，以及對變革勢在必行之因。</li><li>• 詳細解析變革前需有系統、有組織、有條理運用何種管理工具以厘清將面臨哪些不同的衝擊和挑戰。</li><li>• 以大秦帝國影片為引，講解策略議題形成的方法，對企業面臨的現狀進行詳盡的缺口審視，從而形成企業的策略地圖。通過課程的指導，每家企業可形成自己的策略議題以明晰目標與方向。</li></ul>
15:00-15:30	交流茶會	
15:30-16:30	<b>四、謀定而後動</b> ①【以史為鑒】秦國如何推動策略執行？ ②企業應當如何執行既定的策略議題？ ③常用指標庫推薦方法參考	<ul style="list-style-type: none"><li>• 通過對影片的觀摩，推導出對既定策略議題執行的具體步驟；瞭解企業管理各參考指標，以便於擬定分解出有效的行動方案</li></ul>
16:30-17:00	現場問答 Q&A	

### 【講師簡介】鼎新電腦 林隆潤 策略長



林隆潤，畢業於政治大學 EMBA，歷任鼎新電腦第八事業群總經理、副總裁等職務，目前負責規劃集團長期經營策略及兩岸管理模式、品牌管理、行銷流程…等整合之工作，持續推動集團 BSC 規劃與導入以及持續深化應用之各式變革管理專案。曾獲 86 年資訊月傑出資訊人才獎，曾任 PKI 應用輔導推動計畫專案審查委員、臺北市軟體公會顧問、行政院 NICI 民間諮詢委員會委員、經濟部資訊專業人員鑒定委員會委員…等多項職務。BSC 規劃與導入經驗豐富，曾輔導過臺灣、大陸等兩岸三地多家公司之實務經驗。

## 【交通方式】

**台鐵** 搭乘火車於台南站下車後，自後站出口（大學路），大學路左側即為成大光復校區。

**高鐵** 抵台南站後，至高鐵台南站二樓轉乘通廊或一樓大廳 1 號出口前往台鐵沙崙站搭乘台鐵區間車前往台南火車站，約 30 分鐘一班車，20 分鐘可到達台南火車站。自台南火車站後站步行即可到達。

**自行開車** 南下：沿國道一號南下 → 下永康交流道右轉 → 沿中正北路、中正南路(南向)往台南市區直行 → 中華路左轉 → 沿中華東路前進 → 於小東路口右轉，直走即可抵達

【自國道三號南下者，轉國道 8 號（西向），可接國道一號（南向）】

北上：沿國道一號北上 → 下仁德交流道左轉 → 沿東門路(西向)往台南市區直走 → 遇林森路或長榮路右轉(北向)，即可抵達。

【自國道三號北上者，轉 86 號快速道路（西向），可接國道一號（北向）】

