**臺北市104年度社區大學行政人員專業研習**

壹、計畫目的：1.創造附加價值：爲促進臺北市12所社區大學行政同儕之間經驗交流與分享，激發出更具創意之行政作為，以迎接全新的社大挑戰。並藉以強化社大行政人員對社大辦學方向的理解，提昇本市社大之行政效能與辦學績效，讓社大在有限人力資源中，創造更多附加價值。本計畫將透過實務的經驗分享與交流，願景的討論與型塑，以實際提升每位參與者的辦學能力，加強社大整體的運作能力。有效分享交流不僅可以提供解決問題的方法亦能激盪出更多的創意與想法，以落實在未來的校務經營中。

2.傳承與陪伴：社區大學的行政人員流動率大，各社大莫不為此所苦，尤其是第一線的行政人員面對社區大學龐大的業務量、日夜顛倒的上班時間，往往造成同仁們的適應壓力，因此，除設法爭取更多資源與改善工作環境，如能提高工作效率、提升工作人員行政與溝通能力、並加強行政流程的順暢度、建構社大願景與價值認同，社大不但可以留住更多優秀的行政人員，也可以使得各項工作的進行更為流暢。因此今年培訓將另外針對新進同仁設計相關培訓內容，希望能吸引更多年輕夥伴留在社大。對社大這樣的新生事物而言，沒有人是天生的專家；但經過長時間在實務工作中的鍛鍊，資深同仁都已變成了專家，這次培力將安排資深同仁的經驗分享與陪伴。

3. 社區公民參與的經營與運用：一向有別於傳統學校教育，社區大學十多年來在沒有豐沛資源的環境中，卻與社區居民緊密連結，發展出各地特色，且具有深度關懷地方議題、致力催生公民理想社會的願景。尤其近年來台灣社會發生許多議題，觸發公民覺醒現身表達聲音與訴求。社大在面對這些社會現狀，在面對標榜臺北市公民參政新模式的大家長柯P，不論是公民咖啡館、審議民主、參與式預算等，社大應如何在過去的基礎下，藉力使力，型塑社大獨特的辦學特色，強化社大影響力，本培力計畫將邀請公民夥伴來分享與交流，讓一個個微小卻巨大的市民，透過學習成為城市競爭與改變的力量。

4.熱情延續：對臺北市社大行政團隊來說，我們一方面要維持著一所學校的諸多校務維持性工作，另一方面我們又企圖在實踐中把學校經營朝向我們的理想推進。本培力計畫除各領域專家的邀請外，也希望借重全國社大第一線資深工作同仁的經驗傳承，協助建立社大工作的專業內涵。也寄望透過此次行政人員研習工作坊，得以讓社區大學的第一線工作與理念、專業以及團隊合作的默契得以建立，為社區大學的行政人員的年度工作注入更多想法及熱情。

貳、指導單位：教育部

參、主辦單位：臺北市政府教育局

肆、承辦單位：臺北市社區大學永續發展聯合會

伍、協辦單位：臺北市政府教育局所屬社區大學（12所）

陸、研習時間：104年12月20日-21日

柒、研習地點：臺北市康寧會館

捌、參加對象：邀請臺北市12所社大之資深及新進人員一起參與，預計100位。

玖、報名方式：一律採網路報名，請上松山社區大學網站點選104年度臺北市社

 區大學行政人員研習計畫報名系統暨臺北市104 年度社區大

 行政人員研習實施計畫，活動網址：<http://www.sscctpe.org.tw> （實際連結待規劃）

拾、活動要求：與會夥伴要能盡情表達意見，參與中要有共鳴要有回饋，聆聽別人發言，願意積極參與討論與提供創意，要能凝聚出階段行動，要能面對真相及能open大家的心

拾壹、研習證書：本次研習活動將由臺北市市府教育局頒發16小時研習證書。

拾貳、研習議程：

|  |
| --- |
| **104年12月20日（星期日）** |
| 地點：康寧生活會館/臺北市內湖區成功路5段420巷28號 |
| **時間** | **議 程 內 容** |
| 09:30~09:40 | **報 到** |
| 09:40~09:50 | **相見歡/彼此擁抱與交換禮物**分享交流（邀請各與會者自帶各社大創意禮物與大家結緣分享-一人帶一份）臺北市社區大學永續發展聯合會  |
| 09:50~11:10 | **專題演講：****新世紀終身教育的新觀念與新發展**楊國賜教授 / 國立台灣師範大學名譽教授、前教育部常務次長 |
| 11:10~12:00 | **與局長有約：****湯志民局長/臺北市教育局湯志民局長** |
| 12:00~13:10 | **同儕餐會‧情感交流時間** |
| 13:10~14:20 | **台灣另類教育發展與社大經驗之展望**馮朝霖教授/ 政治大學教育學院教授、新莊社大校長  |
| 14:20~15:20 | **社區大學社區與社會關懷之行動**徐敏雄教授/暨南國際大學諮商輔導與人力資源所副教授、臺灣夢想城鄉營造協會執行長 |
| 15:20~15:40 | **茶 敘** |
| 15:40~17:00 | **臺北城市願景發展與社大扮演角色**劉柏宏理事長/台北2050願景計畫召集人之一、中華民國景觀學會理事長 |
| 17:00~17:40 | **發展多元公民參與模式，建構貼近民眾生活的開放政府**楊志彬秘書長/社區大學全國促進會秘書長 |
| 17:40~18:00 | **溫馨便當晚餐** |
| 18:00 | **歸 賦 養精蓄銳明天再相聚** |
| **104年12月 21 日（星期一）** |
| 地點：內湖主題樂園/臺北市內湖區東湖安泰街147號 |
| **時間** | **議程內容** |
| 09:30~9:40 | 報 到 |
| 9:40~9:50 | 前一天的分享主題短打分享 |
| 9:50~10:40 | **資深同仁共識營****/上半場** 主題：1. 一路走來甘苦談
2. 社大運動的前瞻與未來
3. 我們的行動

帶領人：謝國清校長/北投社大校長、全促會理事長 | **資訊同仁精進營/上半場** 主題：1. 資訊安全在社大
2. 社大資訊環境的建構與未來合作營運規劃

帶領人：邀請中/ | **新進同仁戰鬥營/上半場** 主題：1. 社大是甚麼‧你的想像是甚麼
2. 如何規劃社大的工作鍛鍊與生涯發展

帶領人：李易昆/蘆荻社區大學主任 |
| 10:40~10:50 | 茶 敘 |
| 10:50~11:50 | **資深同仁共識營** **/下半場** | **資訊同仁精進營/下半場** | **新進同仁戰鬥營/下半場**  |
| 11:5 0~14:40 | **餐會聯誼暨同儕野外動力遊戲時間** |
| 14:40~15:40 | **資深主管交流分享（12月聯合會理監事會上半場）**主題：1. 北市社大發展的瓶頸與前瞻
2. 我們的行動

引領：蔡傳暉/ 華梵大學人文教育研究中心主任、文山社大前校長 | **北市社大辦學經驗分享交流**-松山社大主秘、南港社大主秘、文山社大主秘 |
| 15:40~15:50 | **茶 敘** |
| 15:50~16:20 | **綜合座談-凝聚共識與願景**1.兩天各議程分享報告與夥伴回饋2.願景凝聚及共識主持人：何副局長雅娟/臺北市政府教育局副局長 蔡素貞理事長/臺北市社區大學永續發展聯合會理事 長  |
| 16:20~16:30 | **結業式-大合照**主持人：何副局長雅娟/臺北市政府教育局副局長 |
| 16:30 | **豐收歸賦** |